

Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD
CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO
Acta No. 025 del 18 de noviembre de 2020
Sesión Extraordinaria

Fecha: 18 de noviembre de 2020		Hora inicio: 8:00 a.m.		Hora Terminación: 10:49 p.m.		SITIO: Enlace de inscripción: https://unad-edu-co.zoom.us/meeting/register/tJMrd-CorDIqHNU-h3sXEcgc_x4kOlsya1a9																					
MIEMBROS CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO				REUNIONES AÑO 2020																							
Nombre	Q	Cargo	Ene 17	Ene 28	Feb 06	Feb 25	Feb 28	Mar 10	Mar 24	Abr128	May 20	May 22	May 29	Jun 30	Jul 09	Jul 16	Jul 23	Jul 28	Ago 06	Ago 10	Ago 12	Ago 25	Sep 11	Sep 29	Oct 08	Oct 28	Nov 18
ROGER ALONSO QUIRAMA GARCÍA	*	Delegado de la Ministra de Educación Nacional (Presidente)	A	A	A	A	N	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
VICTOR MANUEL MUÑOZ RODRÍGUEZ	*	Representante del Presidente de la República	A	A	A	A	N	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
JOHN EDICKSON AMAYA RODRIGUEZ	*	Delegado del Representante de la Federación Nacional de Departamentos	-	A	A	A	A	A	N	E X	N	A	A	A	N	A	A	A	A	N	A	A	N	A	A	A	N
HEBER CELIN NAVAS	*	Representante de los Exrectores	A	N	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
LUIS ALEJANDRO JIMÉNEZ	*	Representante del Sector Productivo	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
CLARA ESPERANZA PEDRAZA GOYENECHÉ	*	Representante de las Directivas Académicas	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
HAROLD ESNEIDER PEREZ WALTERO	*	Representante de los Docentes	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	E X	A
JORGE QUINTO MOSQUERA	*	Representante de los Egresados	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
CAROLINA CALLE VELASCO	*	Representante de los Estudiantes	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
JAIME ALBERTO LEAL AFANADOR		Rector de la Universidad	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
ESTHER CONSTANZA VENEGAS		Secretaría General (secretaría)	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A

ORIGEN Y APROBACIÓN	FECHA	Vo. Bo.	No.	MODIFICACIÓN POR	DESCRIPCIÓN	FECHA DE MODIFICACIÓN
Elaborado por: secretaria del Consejo Superior	18 de noviembre de 2020					
Revisión por Presidente del Consejo Superior	18 de noviembre de 2020					
Aprobado por: Miembros del Consejo Superior	24 de noviembre de 2020					

Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD
CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO
Acta No. 025 del 18 de noviembre de 2020
Sesión Extraordinaria

CONVENCIONES

	A= Asistió. requerido 6.	EX= Se excusó.	N= No asistió.	R. Ext. = Reunión Extraordinaria.	Q* = Cuórum
--	---------------------------------	-----------------------	-----------------------	--	--------------------

INVITADOS

Ingeniero Leonardo Andrés Urrego.	Jefe de la Oficina Asesora de Planeación.
Doctor Alexander Cuestas Mahecha.	Gerencia de Talento Humano
Doctor Luigi Humberto López.	Asesor de la Rectoría
Doctora Lesly Narváez.	Asesora de la Rectoría
Ingeniero Christian Leonardo Mancilla	Gerente de Calidad y Mejoramiento Organizacional

ORDEN DEL DÍA:

1. Verificación del *quorum*.
2. Estudio y aprobación del orden del día.
3. Contextualización Planta Global Metasistémica (Rectoría – Gerencia de Talento Humano)

Insumos: Los insumos se encuentran disponibles en el repositorio del Consejo Superior Universitario alojado en la página web de la Secretaría General de la Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD.

Comentarios: Si tiene comentarios sobre esta acta remítalos al correo electrónico: consejosuperior@unad.edu.co

ANEXOS DISPONIBLES EN EL REPOSITORIO:

1. Estudio de viabilidad para la implementación de la Planta Global Metasistémica.
2. Presentación – Planta Global Metasistémica.

Próxima sesión ordinaria: 24 de noviembre de 2020.

Resumen de aprobaciones y compromisos de la sesión:

No.	Aprobación y/o Compromiso:	Responsables	Fecha
1.		Secretaria General	18/11/2020

DESARROLLO

ORIGEN Y APROBACIÓN	FECHA	Va. Bo.	No.	MODIFICACIÓN POR	DESCRIPCIÓN	FECHA DE MODIFICACIÓN
Elaborado por: secretaria del Consejo Superior	18 de noviembre de 2020					
Revisión por Presidente del Consejo Superior	18 de noviembre de 2020					
Aprobado por: Miembros del Consejo Superior	24 de noviembre de 2020					

Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD
CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO
Acta No. 025 del 18 de noviembre de 2020
Sesión Extraordinaria

ÍTEM	DESCRIPCIÓN	Aprobaciones Y Compromisos
1.	<p><u>Verificación del quorum.</u> <i>Las intervenciones en este punto de la agenda quedan consignadas en el audio de la sesión, a partir del minuto 00:00:00 a 00:02:13 del audio de la sesión</i></p> <p>La Secretaria General saluda a los honorables consejeros y les da la bienvenida a la presente sesión.</p> <p>Acto seguido, procede a la verificación de asistencia de los honorables Consejeros Superiores evidenciando que existe quorum para deliberar y decidir.</p>	<u>Aprobado</u>
2.	<p><u>Estudio y aprobación del orden del día.</u> <i>Las intervenciones en este punto de la agenda quedan consignadas en el audio de la sesión, a partir del minuto 00:02:15 a 00:03:30 del audio de la sesión</i></p> <p>La Secretaria General procede a dar lectura al orden del día, el cual se aprueba de forma unánime.</p>	<u>Aprobado</u>
3.	<p><u>Contextualización Planta Global Metasistémica</u> <i>Las intervenciones en este punto de la agenda quedan consignadas en el audio de la sesión, a partir del minuto 00:03:40 a 02:49:49 del audio de la sesión</i></p> <p>La Secretaria General procede con la introducción del punto de la referencia y manifiesta que la presentación de este estará a cargo del señor Rector y del equipo que ha hecho parte del diseño y construcción de la Planta Global Metasistémica. La misma se encuentra en el repositorio virtual del Consejo Superior y hace parte integral del acta.</p> <p>El señor Rector saluda a los honorables consejeros y agradece por la apertura del espacio en el que se pretende hacer una contextualización de la Planta Global Metasistémica de la UNAD.</p> <p>Sobre esa base, comenta, se hará una presentación colectiva en la cual se destacarán varios elementos propios de la estructuración de la herramienta, que es una consecuencia de lo que la Universidad ha ido construyendo al rededor de 17 años, en un devenir coherente entre su pensar y su actuar, en el ámbito de la transformación social educativa para el país.</p> <p>Indica que la UNAD comprende el papel que desempeña en el ámbito nacional e internacional y he venido desempeñando nuevas pedagogías interactivas. Además, se cuentan con grandes fortalezas en el uso intensivo de las tecnologías.</p> <p>Comenta que, en medio de desesperanzas y ausencia del Estado en las regiones, se ha visto un panorama difuso y polarizado para las personas, en un país dotado de tantos bienes y recursos, pero también de tanto talento y recursos humanos.</p> <p>Expresa que, se busca en la cotidianidad, brindar oportunidades esperanzadoras desde la educación, como el mayor desafío colectivo del siglo XXI.</p>	

ORIGEN Y APROBACIÓN	FECHA	Vo. Bo.	No.	MODIFICACIÓN POR	DESCRIPCIÓN	FECHA DE MODIFICACIÓN
Elaborado por: secretaria del Consejo Superior	18 de noviembre de 2020					
Revisión por Presidente del Consejo Superior	18 de noviembre de 2020					
Aprobado por: Miembros del Consejo Superior	24 de noviembre de 2020					

Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD
CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO
Acta No. 025 del 18 de noviembre de 2020
Sesión Extraordinaria

	<p>Así las cosas, argumenta que la tecnología es una fuente de aplicaciones y prácticas que evolucionan incesablemente, y puede convertirse en una clave poderosa para la transformación social de países como Colombia, que requieren innovación para integrarla a las políticas del Estado.</p> <p>En ese orden de ideas, refiere que los aprendizajes en la UNAD permiten que hoy se traiga ante los honorables consejeros esta propuesta, como ejercicio del derecho que les asiste de darse y modificar su gobierno, estatutos y organizar estrategias que permitan que la UNAD sea competitiva y cumpla con la misión y visión trazadas.</p> <p>La UNAD, como ente social, quiere seguir sirviendo al país y que la ruta trazada por el Consejo Superior no tenga reversa y no sea objeto de retrocesos, ni manjar del clientelismo y la burocracia que ampara, muchas veces, a las universidades públicas del país.</p> <p>Finalmente, expresa que es el tiempo para servir a la nación y facilitar la comprensión de los fines ontológicos de la libertad y autonomía. La UNAD ha venido evolucionando a través de una plataforma humana comprometida con los propósitos misionales, fines y misión, para hacer efectiva su visión.</p> <p>A continuación, el señor Rector, junto con la Secretaria General, el Jefe de la Oficina Asesora de Planeación, el Gerente de Talento Humano y el Asesor de Rectoría, dan inicio a la exposición correspondiente.</p> <p>Presentación:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Viabilidad Organizacional <ul style="list-style-type: none"> • Nuestra misión • Nuestra visión • Metasistema UNAD 4.0 • Referentes del pensamiento y liderazgo Unadista • Planta Global Metasistémica • Componente fundamental del Modelo de Gestión Unadista • Aplicación de los Criterios de Actuación en la Planta Global Metasistémica • Postulados de la Planta Global Metasistémica • Objetivos estratégicos de la Planta Global Metasistémica • Viabilidad de la Planta Global Metasistémica 2. Viabilidad Jurídica <ul style="list-style-type: none"> • Preceptos Constitucionales e Institucionales • Evolución de la Planta 3. Viabilidad Técnica <ul style="list-style-type: none"> • Mapa de procesos del Sistema Integrado de Gestión • Actualización del Sistema Integrado de Gestión • Levantamiento de cargas laborales • Estructura de la matriz • Estructura de la Planta Global Metasistémica • Categorías en la taxonomía de la Planta Global Metasistémica • Tipologías de Liderazgo en la Planta Global Metasistémica 4. Viabilidad Financiera <ul style="list-style-type: none"> • Recursos – Acuerdos Rectores y Gobierno Nacional • Recursos adicionales Nación – base presupuestal – funcionamiento • Recursos Nación – base presupuestal • Fortalecimiento del Sistema Operacional y Misional 	
--	---	--

ORIGEN Y APROBACIÓN	FECHA	Vo. Bo.	No.	MODIFICACIÓN POR	DESCRIPCIÓN	FECHA DE MODIFICACIÓN
Elaborado por: secretaria del Consejo Superior	18 de noviembre de 2020					
Revisión por Presidente del Consejo Superior	18 de noviembre de 2020					
Aprobado por: Miembros del Consejo Superior	24 de noviembre de 2020					

Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD
CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO
Acta No. 025 del 18 de noviembre de 2020
Sesión Extraordinaria

- Énfasis regional de la Planta Global Metasistémica
 - Docentes ocasionales, DOFE, DOFI y DOFIN
 - Contratistas de apoyo a la gestión
 - Costos Planta Global Metasistémica
 - Costo Planta Global Metasistémica 2021
 - Recursos destinados a contratistas vigencia 2021
 - Recursos destinados a Docentes Ocasionales vigencia 2021
 - Apalancamiento financiero Planta Global Metasistémica 2021 año completo
 - Cronograma de selección e implementación de la Planta Global Metasistémica
 - Costo financiero Planta Global Metasistémica acorde a fases
 - Costos según estructura actual
5. Homologación DAFP
- Equivalencias estructura de Planta Global Metasistémica y Planta DAFP
 - Cronograma de Diseño y Sustentación

Una vez finalizada la exposición, el señor Rector abre espacio para comentarios, observaciones y sugerencias.

En primer lugar, el señor Presidente agradece al señor Rector y a todos los expositores por la contextualización de la Planta Global Metasistémica.

Evidencia que hay aspectos que deben complementarse en el documento maestro, toda vez que no se encuentran allí y sí fueron destacados en la presentación que acaba de tener lugar, algunos de ellos, por ejemplo, los referidos a los escenarios, entendiéndose que se encuentran en una etapa de construcción.

En ese orden de ideas, manifiesta sus inquietudes y observaciones de la siguiente forma:

En primer lugar, con respecto al trabajo realizado con la función pública, pregunta si ha habido observaciones, y, en caso afirmativo, qué clase de observaciones, entendiéndose que la UNAD tiene la capacidad para soportar el cambio. Considera importante tener en cuenta que, por directiva del Gobierno, los cambios de la Planta deben ser a costo cero.

En segundo lugar, recomienda revisar en detalle qué partidas se incluyen en la proyección de la Universidad en torno a las siguientes vigencias.

Luego, pregunta cuál va a ser el incremento anual de la nómina real, cómo será la selección de las personas que van a ingresar a la planta, si se incluirá el incremento de seguridad social.

Así mismo, pregunta cómo será el impacto de los docentes ocasionales y de los docentes de hora cátedra, cómo se va a conformar la planta y si se van a crear cargos nuevos y se mantienen los que hay actualmente y, por último, cuál es la regulación estudiante – docente.

Por su parte, el Representante de los Docentes agradece al señor Rector y al equipo de trabajo por la presentación. Es claro que es un trabajo liderado desde años atrás.

Expresa que tiene dos inquietudes:

Primero, dentro del contexto del estamento docente, comenta que siempre surgen discusiones de diferente tipo, como parte del ejercicio permanente que se desarrolla.

ORIGEN Y APROBACIÓN	FECHA	Va. Bo.	No.	MODIFICACIÓN POR	DESCRIPCIÓN	FECHA DE MODIFICACIÓN
Elaborado por: secretaria del Consejo Superior	18 de noviembre de 2020					
Revisión por Presidente del Consejo Superior	18 de noviembre de 2020					
Aprobado por: Miembros del Consejo Superior	24 de noviembre de 2020					

Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD
CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO
Acta No. 025 del 18 de noviembre de 2020
Sesión Extraordinaria

	<p>Indaga, sobre cómo fue la restricción por parte de la función pública de la presentación de todo el modelo y si se cuenta en este momento con la tranquilidad de estar procediendo dentro del marco normativo; lo anterior, por cuanto se tiene la creencia en algunos ámbitos de que no se cumple con los referentes legales.</p> <p>En segundo lugar, pregunta al Jefe de la Oficina Asesora de Planeación, a qué se refiere el aspecto de las eficiencias en términos de docentes ocasionales y docentes de hora catedra.</p> <p>Posteriormente, la Representante de las Directivas Académicas expresa su reconocimiento a todo el equipo de trabajo que está planteando el ejercicio que permite materializar lo esbozado en los estatutos y el direccionamiento estratégico de la Institución.</p> <p>Recalca que es un ejercicio significativo para lograr la consolidación de liderazgos, el cual considera es el eje central de la propuesta.</p> <p>En el mismo sentido, encuentra que el ejercicio está muy bien fundamentado desde los principios de la Universidad, con su apuesta misional, epistemológica, académica, y encuentra coherencias en relación a todo lo planteado desde lo organizacional, así como sus bondades frente al fortalecimiento de los procesos y procedimientos.</p> <p>Destaca lo referente al ejercicio de cargas de trabajo, dado que es allí donde encuentra importante fortalecer el documento que se presentó, planteando de manera concreta y puntual. A partir de ese ejercicio de estudio de cargas de trabajo, cuáles fueron las conclusiones que arrojó el estudio y qué se están recogiendo en la propuesta de la Planta Global Metasistémica en términos de las necesidades identificadas. Como consecuencia de lo anterior, solicita respetuosamente explicitar las conclusiones contundentes que se recogieron en la propuesta de planta.</p> <p>Luego, el Representante del Sector Productivo se une a las palabras de felicitación anteriormente expresadas y aduce que, ver plasmado en una presentación un aspecto tan complejo, requiere de una complementación que se irá desarrollando progresivamente, así como de ver la información reflejada en el documento maestro y en el proyecto de acuerdo que se va a discutir y a estudiar en su momento por el presente órgano colegiado.</p> <p>Sin embargo, considera que la intervención del señor Rector del contexto realizado, otorga claridad sobre los referentes en que se construye y evidencia total coherencia con lo que busca la Universidad.</p> <p>Agrega que se trata de un ejercicio bien planeado que coincide con lo analizado y las decisiones tomadas por el Consejo Superior. El cambio que se propone no solo tiene un buen enfoque, sino que se enmarca en lo que estratégicamente se ha realizado.</p> <p>Con respecto a la parte jurídica y demás aspectos explicados, menciona que se encuentran bien soportados, como el caso del ejercicio financiero que muestra las eficiencias que reflejan el ahorro en ciertos componentes para poder fortalecer otros, sin que se perjudique ninguno.</p> <p>Por último, expresa que, estar en conversación permanente con la Función Pública, es fundamental, toda vez que a pesar de la autonomía universitaria que los asiste, no se aparta la Institución del contexto nacional.</p> <p>En virtud de lo anterior, pregunta si dentro de los cambios realizados se afectan o no los derechos de los docentes de la planta de personal en su conjunto y cómo se mantienen los derechos de la Planta Global.</p>	
--	---	--

ORIGEN Y APROBACIÓN	FECHA	Va. Bo.	No.	MODIFICACIÓN POR	DESCRIPCIÓN	FECHA DE MODIFICACIÓN
Elaborado por: secretaria del Consejo Superior	18 de noviembre de 2020					
Revisión por Presidente del Consejo Superior	18 de noviembre de 2020					
Aprobado por: Miembros del Consejo Superior	24 de noviembre de 2020					

Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD
CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO
Acta No. 025 del 18 de noviembre de 2020
Sesión Extraordinaria

	<p>Además, si el ejercicio conduce a generar nuevos cargos diferentes a las reacomodaciones planteadas.</p> <p>Ulteriormente, la Representante de los Estudiantes felicita al equipo por la metodología que se utilizó en la exposición, lo cual permitió comprender de mejor manera lo consolidado en el documento y entender para dónde va la Universidad y qué es lo que se quiere gestar en pro de la comunidad académica.</p> <p>Considera importante que la presentación sea cargada en el repositorio virtual, con el objeto de ser estudiada y que los consejeros puedan también estudiar el proyecto de acuerdo a través del cual se determinarán los términos y condiciones respectivos.</p> <p>Resalta que todo lo expuesto, está consignado en la propuesta rectoral y en el Plan de Desarrollo de la presente vigencia; en tal sentido, lo que se acaba de presentar es una reiteración de lo que se ha trabajado en equipo durante un largo periodo. Memora que, cuando se aprobó el Estatuto Organizacional se hizo especial mención a la Planta Global Metasistémica. Es por ello que, esto no es algo nuevo, sino algo que se está fortaleciendo y potencializando.</p> <p>Resalta lo referente al relevo generacional y la importancia de dejar una semilla en el rol que desempeña cada líder, de tal manera que las personas que posteriormente lleguen a ocupar determinados cargos puedan recoger también los frutos de la evolución adelantada.</p> <p>Recalca un aspecto identificado en el documento maestro, asociado a evidenciar en la Planta Global Metasistémica ejercicios de formalización de la situación actual de los contratistas de apoyo administrativo, así como los docentes ocasionales, toda vez que la estabilidad laboral es necesaria, en estos escenarios de liderazgo y apoyo administrativo y académico.</p> <p>Así mismo, recomienda pensar en los líderes, funcionarios y servidores públicos, en el sentido de brindarles mayor estabilidad y bienestar. Considera que es importante nivelarlos salarialmente, debido a todos los aspectos que se pretende replantear.</p> <p>Entiende que no es fácil realizar todo este trabajo en una sola fase, pero la UNAD -en general- irá generando los incentivos necesarios para poder ofrecer al talento Unadista una estabilidad, incluso en el ámbito salarial.</p> <p>En lo referente a la parte presupuestal, refiere que la explicación fue muy acertada, sin embargo, considera que hace falta fortalecer algunos componentes de la propuesta e integrarlos, para generar un documento maestro y un acuerdo claro, sólido y muy motivado.</p> <p>Sugiere fortalecer en el documento la trayectoria de la Universidad en los últimos 17 años, al igual que las exposiciones de los diferentes líderes, en el sentido de exponer qué era la UNAD y qué es ahora la UNAD.</p> <p>Finalmente, pregunta al Jefe de la Oficina Asesora de Planeación, si cuando se hace referencia a la proyección de salarios, y menciona un incremento del 4%, se está haciendo referencia al incremento anual del salario mínimo o de qué incremento se habla.</p> <p>El Representante de los Egresados se une al sentimiento de alegría y felicitación por lo que se expuso.</p>	
--	--	--

ORIGEN Y APROBACIÓN	FECHA	Va. Bo.	No.	MODIFICACIÓN POR	DESCRIPCIÓN	FECHA DE MODIFICACIÓN
Elaborado por: secretaria del Consejo Superior	18 de noviembre de 2020					
Revisión por Presidente del Consejo Superior	18 de noviembre de 2020					
Aprobado por: Miembros del Consejo Superior	24 de noviembre de 2020					

Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD
CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO
Acta No. 025 del 18 de noviembre de 2020
Sesión Extraordinaria

	<p>Resalta la capacidad de visión del señor Rector, entendida como un privilegio que ha sabido manejar con sabiduría, lo cual ha conducido a la Universidad en la construcción de grandes fortalezas, así algunos escenarios complejos no siempre sean comprendidos.</p> <p>Hay una necesidad de resignificar el papel del líder Unadista, para que este ingrese en un mundo competitivo, por lo tanto, la reestructuración que se ha socializado de tiempo atrás tiene intenciones verdaderas de progreso, oportunidad e inclusión a todo un país. El ejercicio debe seguir adelante y recalca el cambio notorio que ha habido en la Institución en los aspectos mencionados.</p> <p>A través del chat, el Representante del Presidente de la República, eleva las siguientes preguntas: “¿se está incrementando el número de planta?, ¿el costo por persona aumenta?, ¿Impacto en términos de calidad o programas? Pedimos que se complemente el estudio técnico con los comentarios de los consejeros”.</p> <p>Una vez finalizada la ronda de observaciones, comentarios y sugerencias, el señor Rector agradece a los honorables consejeros por su atención en el primer ejercicio de contextualización.</p> <p>Refiere que se buscaba precisamente recoger todas las inquietudes que generó, para entender la importancia de hacer énfasis en los elementos que consideraron importantes.</p> <p>Se tiene previsto que, por parte de la Función Pública, se cuente con el acompañamiento del doctor Fernando Grillo, en el desarrollo de una sesión extraordinaria, con el fin de dar una explicación a lo hoy planteado por algunos de los consejeros. Indica que, la visión técnica que tienen desde el DAFP sobre la iniciativa es positiva.</p> <p>Indica que se tiene la certeza de consolidar un proyecto que se ha construido desde la ruta normativa y su transformación, y que fue enunciado en su momento en los diferentes estatutos, siendo aquellas intencionalidades que hacen parte de las políticas de la Universidad.</p> <p>Refiere que la propuesta hace alusión a escenarios en donde se requiere una valentía grande para abordarlos, toda vez que siempre surgirán comentarios en contra y dificultades.</p> <p>Manifiesta que se hará mayor claridad en cuanto a la estabilidad financiera, no solo hacia el año 2021, sino hacia el próximo quinquenio, de tal manera que se tenga la certeza de que tendrá continuidad hacia el futuro, y también mayor precisión en torno a los costos cero, que hace que los aportes nación no se incrementen, pero que ojalá la Universidad esté sujeta a la redistribución de los recursos, teniendo en cuenta la efectividad de la gestión.</p> <p>Considera que la educación en Colombia debe calificarse por la calidad y la efectividad en la gestión, de tal modo que esto es lo que la UNAD pide al Gobierno, tener en cuenta los indicadores que permitan reconocer los recursos que merece y que merecen los estudiantes. La inequidad generada en la redistribución de recursos propios <i>versus</i> recursos nación, afecta mucho al sistema educativo.</p> <p>Agrega que, los incrementos anuales de nómina se tendrán referenciados en nuevas escalas salariales, y se tiene pensado para líderes en cargos que han sido homologados. Aclara que no serán todos los contratistas ni todos los docentes quienes harán parte de la Planta Global Metasistémica.</p> <p>Comenta que la relación estudiante – docente no se va a afectar, y que, con o sin planta, está establecida en el modelo pedagógico de la Universidad.</p>	
--	---	--

ORIGEN Y APROBACIÓN	FECHA	Vc. Bo.	No.	MODIFICACIÓN POR	DESCRIPCIÓN	FECHA DE MODIFICACIÓN
Elaborado por: secretaria del Consejo Superior	18 de noviembre de 2020					
Revisión por Presidente del Consejo Superior	18 de noviembre de 2020					
Aprobado por: Miembros del Consejo Superior	24 de noviembre de 2020					

Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD
CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO
Acta No. 025 del 18 de noviembre de 2020
Sesión Extraordinaria

<p>Se realizarán los respectivos ajustes para brindar mayor claridad y que el esfuerzo que se está realizando, se condense de manera idónea. El ejercicio de formalización también quedará muy preciso en la estructura del cuerdo que después será presentado ante el honorable Consejo Superior.</p> <p>Por último, expone que las lógicas son las garantías jurídicas que se tienen de que se está actuando dentro del marco normativo y que, a raíz de las reuniones sostenidas con los doctores Víctor Muñoz y Diego Bohórquez, permitieron contemplar elementos planteados en el estudio técnico que se hará llegar al honorable Consejo Superior.</p> <p>Así pues, comenta que se dará continuidad inmediata al trabajo referido, y pregunta si es posible agendar la siguiente sesión para el miércoles 2 de diciembre de la presente anualidad, frente a la cual los consejeros manifiestan su disponibilidad para el desarrollo.</p> <p>El señor Presidente recalca la importancia de fortalecer el documento e incluir los aspectos relacionados por los consejeros y tener siempre presente que debe ser sostenible y que la misma no impacte las finanzas de la Universidad. Lo anterior para tranquilidad y confianza de que el camino a seguir será sólido, y así mismo su afianzamiento para decisiones futuras.</p> <p>En concordancia con lo anterior, se da por presentado el contexto de la Planta Global Metasistémica.</p> <p>Siendo las 10:49 a.m., se da por finalizada la sesión.</p>	
--	--

Para constancia se firma en Bogotá D.C, a los dieciocho (18) días del mes de noviembre de dos mil veinte (2020).



ROGER ALONSO QUIRAMA GARCÍA
Presidente



ESTHER CONSTANZA VENEGAS CASTRO
Secretaria General

ORIGEN Y APROBACIÓN	FECHA	Vo. Bo.	No.	MODIFICACIÓN POR	DESCRIPCIÓN	FECHA DE MODIFICACIÓN
Elaborado por: secretaria del Consejo Superior	18 de noviembre de 2020					
Revisión por Presidente del Consejo Superior	18 de noviembre de 2020					
Aprobado por: Miembros del Consejo Superior	24 de noviembre de 2020					